CURRICULUM VITAE

- **Nom et Prénom :** BELHAJ Mohamed Taïeb
- Nationalité : Tunisienne
- Nombre d'années d'expérience : 40 ans
- **Adresse :** 12 rue Apulée – Notre Dame – Tunis
- **E-mail :** bhmt.consulting@gnet.tn

Profil :

- Expert international dans le domaine du développement des filières des produits agricoles et de la mise à niveau des circuits de distribution des produits agricoles et du montage des plateformes de valorisation agro-alimentaire.

EDUCATION / diplômes

- 1973 : Diplôme de spécialisation / 3ème cycle dans le domaine du développement et de l'organisation des systèmes de production des productions animales - Institut National Agronomique de Tunis (INAT).
- 1971 Diplôme Supérieur Post-Universitaires en sciences des Productions animales / Approche filière - Institut National Agronomique de Paris - France.
- 1970 : Diplôme d'Ingénieur Agronome. Institut National Agronomique de Tunis (INAT) / Projet de fin d'études en zootechnie.

FORMATION CONTINUE COMPLEMENTAIRE

- Participation à différents séminaires internationaux dont les thématiques ayant relation avec :
  - Développement agricole en relation avec le monde rural
  - Développement des filières et des chaînes de valeur
  - Développement des filières des produits agricoles et agro-alimentaires.
  - Organisation des structures professionnelles
  - Formation continue et Développement des ressources humaines,....
  - Modération des ateliers d'analyse et de réflexion utilisant les règles de l'approche participative (Approche concertée).
  - Projet de développement intégré et Pilotage des filières agro-alimentaires.
  - Assurance qualité et Organisation institutionnelle des Organismes de développement.
  - Audit technique des Entreprises agricoles et des Sociétés mutuelles d'appui.
  - Système d'information et système de traçabilité

Principales COMPETENCES

- Elaboration des stratégies de développement des productions végétales et animales (Diagnostic, Analyse et Evaluation de situation, Orientations stratégiques et Elaboration de plan d'action opérationnel, Organisation des structures professionnelles et des acteurs de la filière…),…
- Elaboration et renforcement des stratégies de développement et de relance des industries agro-alimentaires (Diagnostic et Analyse de situation, Orientations stratégiques, Organisation professionnelle des acteurs de la filière et Elaboration de plans d'action opérationnels, …),
- Diagnostic et élaboration de plan de mise à niveau des filières des produits agricoles et agro-industriels (traçabilité des produits animaux et végétaux, formation des acteurs, organisation professionnelle,…).
- Initiateur de la création des Groupements interprofessionnels (GIV, GIVLait, concept technopole des viandes rouges,….).
- Développement et organisation des services d'appui au développement du secteur agricole : vulgarisation, conseils techniques et accompagnement des projets de mise à niveau, formation professionnelle thématique, appui à la Recherche-Développement,…
- Analyse des problématiques des exploitations agricoles et élaboration des stratégies de mise à niveau.
- Elaboration et pilotage de projets de développement agricole (Approche Filière),
- Accompagnement et appui à l'organisation des acteurs intervenant au niveau des filières des produits agricoles (production, transformation, conditionnement, distribution,…),
- Evaluation des structures professionnelles d'encadrement,
- Etude, élaboration et pilotage de projets de mise à niveau agro-industriels (agro-alimentaire): conception et élaboration de plateformes agro-industrielles en vue de la valorisation de : viandes rouges, viandes blanches, olives de table, olives à huile, tomate et autres produits agricoles et ce à travers la transformation et le conditionnement,
- Recentrage des missions et Restructuration des Institutions de développement et d'appui (Services d'accom-pagnement agricoles),
- Développement des compétences (formation continue et renforcement des capacités humaines),

---

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

2007-2026	• Expert International dans le domaine des Etudes et élaboration de plans et programmes de développement agricole, (Production Animales et Production Végétales) Relance de l'industrie agro-alimentaire, renforcement et mise à niveau des filières, Restructuration des organismes d'appui au développement, Appui à l'organisation des structures professionnelles agricoles, Modération des Ateliers d'analyse et de concertation entre les différents acteurs (approche participative)
2018-2023	• Membre de la Commission Nationale chargé de la réflexion sur la filière des viandes rouges – Ministère de l'Agriculture – Tunisie • Membre de la Commission Nationale chargé de la réflexion sur la filière des céréales – Ministère de l'Agriculture – Tunisie
2018-2019	• Membre du Bureau Exécutif de la Confédération des Entreprises Citoyennes de Tunisie « CONECT International » chargé du Pôle Stratégie et Monitoring - Tunisie
2014-2023	• Membre du Conseil National de l'Agriculture et de la Pêche – Tunisie
2009-2023	• Membre permanent du Conseil Supérieur Consultatif de la Recherche Scientifique de Tunisie.
2005-2011	• Expert permanent auprès de l'Institut Tunisien des Etudes Stratégiques (ITES) – Tunisie
2007-2010	• Expert-Conseiller auprès de la Direction Générale de la Société tunisienne des marchés de gros des produits agricoles et agro-alimentaires de Tunis (mise à niveau de l'Entreprise et des circuits de distribution / Organisation du marché) – Tunisie

2005 – 2007	• Maître d'ouvrage délégué auprès du Ministre du Commerce chargé du Pilotage et la mise en œuvre du Programme National de mise à niveau des circuits de distribution des produits agricoles - Tunisie
1998-2004	• Président Directeur Général de l'Office des Céréales / Organisme national chargé de la régulation du marché national et de la coordination et mise à niveau de la filière des céréales - Tunisie
1994-1998	• Président Directeur Général de la Société Nationale des Viandes (Société Ellouhoum) / Organisme national chargé de l'appui et mise à niveau de la filière et de la régulation du marché des viandes rouges - Tunisie
1995-1999	• Conseiller auprès du président de l'Union Tunisienne de l'Agriculture et de la pêche Chargé du dossier " Stratégies d'appui des exploitations agricoles et de l'organisation des filières des produits agricoles " - Tunisie.
1992-1998	• Evaluateur au sein de la commission nationale d'évaluation des Activités de la recherche scientifique / Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique – Tunisie.
1991-1994	• Directeur Général des Services vétérinaires et de la santé animale au sein du Ministère de l'Agriculture (Autorité compétente chargée de la politique de la santé animale dans le pays et de la sécurité sanitaire au niveau des frontières) – Tunisie
1991-1194	• 1991 - 1994 : Directeur Général de la Production végétale au sein du Ministère de l'Agriculture chargée du développement agricole (céréaliculture, oléiculture, agrumiculture, phoeniciculture,...) et de la protection des végétaux (Police phytosanitaire) - Tunisie.
1987 – 1991	• Président Directeur Général de l'Office de l'Elevage et des Pâturages / Organisme National chargé du développement de l'élevage (bovin, ovin, caprin et aviculture) et du pilotage du programme national d'appui des petits et des moyens éleveurs – Tunisie (amélioration génétique, identification des animaux, traçabilité de produits, appui à l'organisation des acteurs,...)
1981 – 1987	• Président Directeur Général de la Société d'Elevage de Tabarka / Complexe agro-industriel de production et d'appui à l'Aviculture intégrée : Usine d'Aliments de volailles, unité d'élevage de reproducteurs (parentaux), unité d'élevage s de poules pondeuses (300.000 sujets/an), unité d'élevage de poulet de chair (2.000.000 sujets/an), Abattoir de volailles équipé d'ateliers de découpe, d'une station de conditionnement et de stockage sous-froid positif et négatif et d'unité de commercialisation,... - Tunisie.
1976 – 1981	• Directeur Central à l'Office des Terres Domaniales - Chargé du développement agricole et agro-industriel et la mise à niveau des exploitations domaniales (Agro-combinats de Production) près d'une centaine d'exploitation couvrant au total une superficie de plus de 100.000 hectares et employant plus de 3000 salariés - Tunisie.
1975 – 1981	• Contrôleur Technique de l'Office de l'Elevage et des Pâturages, chargé de l'audit des systèmes d'élevage des activités d'appui au développement menées par l'Office des systèmes d'élevage - Tunisie.
1973 – 1976	• Chef de Service du Développement des Productions Animales / Ministère de l'Agriculture - Tunisie.
1971 – 1973	• Ingénieur chercheur en Développement des Productions Animales et valorisation des produits animaux.

AUTRES RESPONSABILITES

- **2005-2016 :** Membre d'un groupe de réflexion indépendant « Recherche-développement en liaison avec le monde des producteurs ».
- **1998-2004 :** Administrateur et membre du Conseil de surveillance de la Banque Nationale Agricole – (Bailleur de fonds) Tunisie.
- **1991-1998 :** Administrateur / membre du Conseil d'Administration de plusieurs « Entreprises publiques » durant la période allant de 1991 à 1994 (Office des Terres Domaniales, Office National de l'Huile, Office de l'Elevage et des Pâturages,...).
- **1997-2002 :** Membre de la commission nationale d'évaluation des « Activités de la recherche scientifique » - Tunisie.
- **1992-1997 :** Membre du Conseil Scientifique de l'Institut National de la Recherche Scientifique et de Technologie (INRST) - Tunisie.
- **1988-1995 :** Membre du Conseil Scientifique du Centre de Biotechnologie de Sfax - Tunisie.
- **1989-1993 :** Membre du Conseil Scientifique de l'Institut National Agronomique de Tunis - Tunisie.
- **1992-1993 :** Vice-président de la Commission d'Evaluation de l'Institut National de la Recherche Scientifique et de Technologie « INRST » - Tunisie.

ETUDES ET MISSIONS D'EXPERTISE

➢ Dans le domaine du développement, des Etudes stratégiques et de gestion de projets

Expérience illustrant la compétence de l'Expert	Tâches exécutées
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude de faisabilité pour la création d'un Complexe d'abattage, de conditionnement et de valorisation des viandes rouges dans le Gouvernorat de Sfax / Plateforme - 2019-2021 • **Maître d'œuvre :** Société de l'Abattoir Unifié de Sfax • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Développement d'une nouvelle conception de l'abattoir unifié de Sfax en l'intégrant dans son environnement technique et économique au niveau de sa région d'implantation / Interface entre les acteurs de la filière	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Etude du potentiel de production animale au niveau de la région, - Analyse de la demande en viandes rouges, - Analyse des circuits d'abattage et de distribution des produits animaux, - Mise en évidence des insuffisances et des faiblesses du système d'organisation actuel de la filière,... - Evaluation des impacts de l'intégration horizontale inter-maillon au niveau de la région, - Elaboration d'un Projet de système d'information et de traçabilité - Conception du projet et préparation des dossiers techniques. - Etude économique et financière.

Expérience illustrant la compétence de l'Expert	Tâches exécutées
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude de faisabilité relative à la création d'une Plateforme « Marché de Production et de Valorisation des Produits Agricoles dans la Région du Centre-Ouest » - 2018-2019 • **Maître d'œuvre :** SOMAPROC • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Développement d'une intégration horizontale multifonctionnelle dans la région du Centre-Ouest du pays autour d'une plateforme agro-industrielle - Tunisie.	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Etude du potentiel de production agricole (végétale et animale), - Analyse de l'offre et de la demande Analyse des circuits de distribution des produits agricoles d'origine animale et végétale, - Mise en évidence des insuffisances, - Evaluation des impacts de l'intégration horizontale au niveau de la région, - Conception d'un système d'information et de traçabilité - Elaboration du projet et des dossiers techniques. - Etude technico-financière.
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude d'opportunité relative à la création d'un complexe agro-industriel d'abattage, de conditionnement et de distribution des viandes rouges dans le Gouvernorat de Médenine / Année 2018 • **Maître d'œuvre :** CRDA de Médenine – Projet PRODEFIL • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Développement d'une intégration horizontale dans la région du Sud-Est autour d'une plateforme agro-industrielle.	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Etude du potentiel de production animale au niveau de la région, - Analyse de la demande en viandes rouges, - Analyse des circuits d'abattage et de distribution des produits animaux, - Mise en évidence des insuffisances et des faiblesses du système d'organisation actuel de la filière,... - Evaluation des impacts de l'intégration horizontale inter-maillon au niveau de la région, - Elaboration d'un Projet de système d'information et de traçabilité - Conception du projet et préparation des dossiers techniques.
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude de la filière des petits ruminants dans le Gouvernorat de Médenine -2017 • **Maître d'œuvre :** CRDA de Médenine • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Elaboration de stratégie de développement et d'appui à la filière des petits ruminants dans le Gouvernorat de Médenine.	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Diagnostic de la filière des petits ruminants dans la région du Sud-Est de la Tunisie - Identification et analyse des insuffisances, - Perspectives de développement économique. - Orientations stratégiques. - Elaboration d'un plan de développement et d'action opérationnel.

Expérience illustrant la compétence de l'Expert	Tâches exécutées
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude de faisabilité relative à la création d'une plateforme de viandes rouges et produits dérivés intégrant les principaux maillons de la filière dans la région du Nord-Ouest (Jendouba, Béja, Le Kef, Siliana,...) / Tunisie - Année : 2012 • **Maître d'œuvre :** Etablissement Torkhani / promoteur privé • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Développement, d'une plateforme agro-industrielle dans la région du Nord-Ouest (appui à l'engraissement des animaux de boucherie, abattage, traitement de carcasses, découpe, transformation, conservation sous-froid, distribution).	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Etude du potentiel de production animale au niveau de la région, - Analyse de la demande en viandes rouges, - Analyse des circuits d'abattage et de distribution des produits animaux, - Mise en évidence des insuffisances et des faiblesses du système d'organisation actuel de la filière,... - Evaluation des impacts de l'intégration horizontale inter-maillon au niveau de la région, - Elaboration d'un Projet de système d'information et de traçabilité - Conception du projet et préparation des dossiers techniques.
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude d'opportunité de création d'une technopole de viandes rouges - 2006 • **Maître d'œuvre :** Société Ellouhoum	• **Poste occupé par l'expert :** Président du Comité de pilotage des travaux de l'Etude. • **Tâches exécutées :** - Etude de la filière des viandes rouges à l'échelle nationale (Tunisie), - Analyse des circuits d'abattage, de conditionnement et de distribution, - Mise en évidence des insuffisances et des faiblesses des circuits de distribution des viandes rouges, - Evaluation des impacts de l'intégration horizontale sur le plan professionnel, - Conception du projet et élaboration des processus de production, préparation des dossiers techniques. - Elaboration d'une Etude technico-financière du projet.
• **Nom de la mission d'Etude :** Etat et problématique de la filière des viandes rouges dans les pays méditerranéens - Etude de la filière des viandes rouges en Tunisie – 1997 • **Maître d'œuvre :** CIHEAM – UTAP • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Contribution à l'élaboration des orientations et axes stratégiques de développement de la filière des viandes rouges dans les pays méditerranées	• **Poste occupé par l'expert :** Editeur Scientifique du symposium • **Tâches exécutées :** - Diagnostic de la filière - Identification et analyse des insuffisances, - Perspectives de développement économique. - Bilan de diagnostic et orientations stratégiques. - Elaboration d'un plan d'action opérationnel.

Expérience illustrant la compétence de l'Expert	Tâches exécutées
• **Nom de la mission d'Etude :** Elaboration d'un projet de relance de l'agro-industrie en RDC : filière viandes rouges, filière des viandes avicoles filière lait , filière huile de palme, filière des céréales (en République démocratique du Congo) - Année 2013/2014 • **Financement :** Banque Mondiale • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Etat des lieux et diagnostic, identification des filières porteuses d'avenir et établissement des priorités, élaboration d'une stratégie globale accompagnée d'un plan d'action opérationnel.	• **Poste occupé par l'expert :** Expert en développement organisationnel en Agro-industrie • **Tâches exécutées :** - Etat des lieux et diagnostic des filières : lait et produits dérivés, céréales et produits dérivés, huile de palme, tomate industrielle, produits avicoles,.... - Identification et caractérisation des filières porteuses (présentant des avantages comparatifs et potentiellement exportatrices). - Contribution à l'élaboration des stratégies de relance des filières agro-industrielles porteuses.
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude de Recentrage des missions et repositionnement de la Société d'Elevage de Monastir / Plateforme d'abattage, de conditionnement et de valorisation des viandes rouges Tunisie / 2010-2011 • **Maître d'œuvre** : Société d'Elevage de Monastir (SEM) • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Adaptation du rôle et des missions de la Société d'Elevage de Monastir à son environnement socio-économique.	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Diagnostic structurel et organisationnel de la Société - Analyse du disfonctionnement de la Société et dégagement des faiblesses du système en place, - Redéfinition des missions / un nouveau rôle mieux adapté au contexte, - Redéfinition des relations de la SEM avec ses partenaires, - Repositionnement de la SEM dans son environnement institutionnel.
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude de faisabilité de catégorisation des boucheries en Tunisie – 2007 • **Maître d'œuvre :** APIA	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Conseiller technique • **Tâches exécutées :** - Diagnostic et analyse, - Identification des insuffisances, - Elaboration de stratégie, - Etablissement de plan d'action opérationnel spécifique.
• **Nom de la mission d'Etude :** Nouvelles formes de distribution des viandes rouges - Tunisie / 2006 • **Maître d'œuvre** : Agence de Promotion des Investissements Agricoles « APIA » • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Identification de nouvelles formes de distribution des viandes rouges.	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Diagnostic sectoriel des viandes rouges en Tunisie, - Analyse du marché et évaluation des perspectives, - Analyse des attentes des clients dans le futur, - Elaboration d'une stratégie spécifique e d'un plan d'action pour le lancement de nouvelles formes de distribution des viandes rouges.

Expérience illustrant la compétence de l'Expert	Tâches exécutées
• **Objet de la mission d'Etude :** Financement des petites Entreprises agricoles et des structures d'appui (recherche de nouveaux modèles) - Tunisie / 2016-2017 • **Maître d'œuvre :** GIZ • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Etablissement de l'état de lieu de l'offre des services de conseils et des services financiers et propositions de modèles de financement alternatif à travers les chaînes de valeurs pour les petits exploitants agricoles, les groupements d'agriculteurs et les PME opérant dans le secteur agro-alimentaire.	• **Poste occupé par l'expert :** Chef de Mission • **Tâches exécutées :** - Etablissement de l'état de lieu de l'offre des services de conseils et des services financiers pour les petits exploitants agricoles, les groupements d'agriculteurs et les PME opérant dans le secteur agro-alimentaire. - Elaboration d'un plan d'action comprenant des propositions de mécanismes innovants permettant de résoudre leur problème d'accès au financement pour les petits exploitants agricoles, les groupements d'agriculteurs et les PME opérant dans le secteur agro-alimentaire. - Appui et accompagnement de l'équipe du projet et des structures professionnelles.
• **Nom de la mission d'Etude :** Création d'un complexe agro-industriel d'abattage, de conditionnement et de distribution des viandes blanches dans la région du Sud-Ouest de la Tunisie / Année 2010 • **Maître d'œuvre :** un promoteur privé • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Développement d'une intégration horizontale dans la région du Sud-Est autour d'une plateforme agro-industrielle.	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Etude du potentiel de production des viandes blanches, - Analyse de la demande, - Analyse des circuits d'abattage et de distribution, - Mise en évidence des insuffisances, - Evaluation des impacts de l'intégration horizontale au niveau de la région, - Conception du projet et préparation des dossiers techniques. - Etude technico-économique.
• **Nom de la mission ou d'Etude :** Programme National de mise à niveau des circuits de distribution des produits agricoles et alimentaires (viandes rouges, produits avicoles, poissons, fruits et légumes,..) Tunisie / Année 2006 • **Maître d'œuvre** : Ministère du commerce et de l'Artisanat. • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Analyse de quatre filières de produits agricoles et Elaboration d'un plan de mise à niveau des circuits de distribution.	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Conseiller auprès du Ministre du Commerce • **Tâches exécutées :** - Coordonnateur du projet d'Etude. - Suivi-évaluation de l'Etude

Expérience illustrant la compétence de l'Expert	Tâches exécutées
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude de Reformulation concertée du programme de mise à niveau des exploitations agricoles en Tunisie - Année 2015 • **Maître d'œuvre :** Ministère de l'Agriculture – Tunisie • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Evaluation du programme de mise à niveau en vigueur, proposition d'une nouvelle approche avec une nouvelle vision accompagnée d'un plan d'action.	• **Poste occupé par l'expert :** Chef de mission adjoint • **Tâches exécutées :** - Evaluer la pertinence de la phase pilote du projet de mise à niveau des exploitations agricoles. - Identification des orientations de la nouvelle stratégie - Reformulation du cadre logique et le montage institutionnel. - Elaboration concertée d'une nouvelle politique de mise à niveau des exploitations agricoles. - Accompagnement du Ministère de l'Agriculture dans la formulation du nouveau programme de mise à niveau.
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude d'opportunité de création d'un deuxième marché de gros d'intérêt national des produits agricoles dans le district de Tunis • **Maître d'œuvre** : Ministère du commerce et de l'Artisanat. • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Mise à niveau des circuits de distribution des produits agricoles et de la pêche (viandes rouges, viandes avicoles, fruits et légumes, poissons).	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission. • **Tâches exécutées** - Diagnostic des quatre filières (viandes rouges, fruits et légumes, poissons et produits avicoles), - Identification et analyse des insuffisances, - Perspectives de développement économique et urbain. - Bilan de diagnostic et orientations stratégiques.
• **Nom de la mission d'Etude :** Etablissement de signes distinctifs pour les viandes ovines (label, appellation d'origine contrôlée,....) - Tunisie / Année 2007 • **Maître d'œuvre :** Agence de Promotion des Investissements Agricoles « APIA » • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Valorisation de certains produits agricoles au travers de la labellisation	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Analyse de la situation de certains produits agricoles présentant un avantage comparatif, - Analyse des modes de valorisation et de commercialisation, - Elaboration d'un système d'habilitation pour l'octroi de signes distinctifs à certains produits.
• **Nom de la mission d'Etude** : Etude relative au développement des filières de semi-conserves en Tunisie : olive de table et tomate séchée Tunisie / Année 2012 • **Maître d'œuvre :** GICA – Groupement des Industries de Conserve Alimentaire • **Financement :** Union Européenne • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Développement de la filière de	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Etat des lieux de la filière de l'olive de table et de la filière de la tomate séchée en Tunisie. - Situation du marché national et international.

Expérience illustrant la compétence de l'Expert	Tâches exécutées
l'olive de table et de la filière de la tomate séchée et élaboration d'un label spécifique (QUALIMED)	- Elaboration d'un plan d'action de partenariat avec l'étranger (Coopération transfrontalière avec l'Italie)
• **Nom de la mission d'Etude :** Etude sur la « Sécurité alimentaire en produits de base » en Afrique du Nord (olive à huile, produits d'élevage, fruits,...) Cas de la Tunisie / Année 2011. • **Maître d'œuvre** : Programme Alimentaire Mondial (PAM) / Rome - Italie • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude : Evaluation** de la sécurité alimentaire dans les pays de l'Afrique du Nord et proposition d'actions de renforcement et d'appui spécifiques aux pays / Cas de la Tunisie,	• **Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission • **Tâches exécutées :** - Diagnostic de la situation des productions agricoles, - Analyse des marchés d'approvisionnement, - Etude d'impact des prix des matières premières sur le niveau de vie des populations nationales. - Elaboration d'un programme d'action à mettre en œuvre.
• **Nom de la mission d'Etude :** Mise à niveau des filières des produits agro-alimentaires (huile d'olive, viandes rouges, fruits et légumes, lait et produits dérivés,...) / et mise en œuvre d'un système de traçabilité efficient en Afrique du Nord – Cas de la Tunisie / Année 2011 • **Maître d'œuvre :** ONUDI • **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Evaluation de la situation des principales filières agro-alimentaires en Afrique du Nord –. • Etablissement d'un système de traçabilité pour la Tunisie	• Poste occupé par l'expert : Expert au développement • Tâches exécutées : - Analyse de la situation des produits mis sur le marché, - Analyse des procédures et des circuits de distributions, - Elaboration d'un projet d'appui pour la mise en place d'un système de traçabilité pour certains produits agro-alimentaires.
Nom de la mission d'Etude : Adaptation de l'Organisation structurelle de la SECADENORD **Maître d'œuvre :** SECADENORD - Tunisie - 2014 **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Adaptation du rôle, des missions et des structures de la Société d'exploitation du Canal et des Eaux du Nord (organisme de régulation et de distribution des eaux de barrages) à son environnement socio-économique.	**Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission **Tâches exécutées :** - Diagnostic structurel et organisationnel, - Analyse du disfonctionnement de la SECADENORD, - Elaboration de la nouvelle organisation, - Elaboration des fonctions futures , - Etablissement de la loi cadre.

Expérience illustrant la compétence de l'Expert	Tâches exécutées
Nom de la mission d'Etude : Etude de la filière des céréales et Restructuration de l'Office National des Céréales - Tunisie / Année 2010 **Maître d'œuvre** : Office des Céréales / Ministère de l'Agriculture – Tunisie **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Diagnostic du contexte de la filière des céréales et examen des modalités de libéralisation de la filière et établissement des Conditions de restructuration de l'Office,	**Poste occupé par l'expert :** Chef de mission d'une Equipe d'Experts multidisciplinaire. **Tâches exécutées :** - Etat des lieux de la filière céréalière, - Analyse des différentes composantes de la filière, - Analyse des procédures de fonctionnement de la filière et des circuits de distribution, - Proposition de scénarios de restructuration de la filière - Elaboration d'un plan d'action opérationnel de la restructuration proposée.
Nom de la mission d'Etude : Restructuration, recentrage et relance des activités de la Coopérative Centrales des Semences et de Plants Sélectionnés (mise à niveau de l'Entreprise) - Tunisie 2005/2006 **Principales caractéristiques de la mission d'Etude :** Etat des lieux et diagnostic de la situation, analyse SWOT, Identification des priorités de son développement, Elaboration d'une stratégie globale de restructuration et d'organisation des activités de l'Entreprise accompagnée d'un plan d'action opérationnel.	**Poste occupé par l'expert :** Expert / Chef de mission **Tâches exécutées :** - Etat des lieux et diagnostic - Elaboration de la stratégie de relance de la CCSPS. - Elaboration du plan de restructuration de la CCSPS.

AFFILIATION A DES ASSOCIATIONS PROFESSIONNELlES

➢ Au niveau de la Fédération Européenne de Zootechnie

- Membre du Bureau Exécutif de la Fédération Européenne de Zootechnie (Organisation Européenne ayant pour vocation le développement et l'appui du savoir et du savoir-faire dans le domaine des sciences et des techniques des productions animales) - Rome 2000-2004 (Seul membre non européen au sein de ce Bureau Exécutif).
- Commissaire aux Comptes de la Fédération Européenne de Zootechnie / 1994 - 2010.
- Membre actif au sein de cette Fédération de 1974 à 2004.

➢ Au niveau de l'Union Nationale des Ingénieurs de Tunisie

- Membre fondateur de l'Union Nationale des Ingénieurs de Tunisie
- Membre du Bureau Exécutif / Secrétaire Général-Adjoint chargé des relations extérieures / 1973-1978.
- Secrétaire Général du 13ème Congrès de l'Union des Ingénieurs Arabes - Tunis / Mars 1975

➢ Au niveau du Conseil de l'Ordre des Ingénieurs

- Membre fondateur du Conseil de l'Ordre des Ingénieurs de Tunisie.
- Membre du Bureau exécutif du Conseil de l'Ordre des Ingénieurs de Tunisie.
- Rapporteur de la Commission "Formation et Activités Scientifiques" du conseil de l'Ordre des Ingénieurs de Tunisie.

➢ Au niveau de la Confédération des Entreprises Citoyennes de Tunisie

- Membre de Bureau Exécutif de « CONECT International » / Vice Président chargé du Pôle stratégie et Appui des Entreprises.

➢ Au niveau d'associations à but non lucratif

- Président de l'Association de Développement et de l'Animation Rurale "ASDEAR" / Tunisie 1988 – 2013.

- Vice-Président de l'Association des Anciens Elèves de l'Institut National Agronomique de Tunis / 1990 - 1995.
- Membre du Bureau Exécutif de l'Institut International de la Recherches en Langues des Signes de Tunis « ICHARA » / Tunisie - 2012-2014.

PAYS OU LE CONSULTANT A EFFECTUE DES SEJOURS ET MISSIONS D'ETUDES PROSPECTIVES

➢ Pays africains :

- Tunisie, Algérie, Maroc, Mauritanie, Lybie, Egypte.
- Niger, République Démocratique du Congo, Tchad, Ethiopie,....

➢ Autres pays :

- Pays européens : France, Belgique, Italie, Espagne, Allemagne, Luxemburg, Pays Bas, Espagne, Danemark, Hongrie,...
- Pays du Moyen Orient : Syrie, Irak, Liban, Turquie
- Pays asiatiques : Nord Vietnam, Inde,
- Pays du Golfe : Arabie Saoudite, Emirats Arabes Unis,
- Pays de l'Amérique du Nord : USA, Canada.
- Pays de l'Amérique du Sud : Brésil, Argentine, Uruguay.
- Autres pays : l'Australie, la Nouvelle Zélande,...

Langues

Langue	Lecture	Oral	Ecrit
Français	Bon	Bon	Bon
Anglais	Moyen	Moyen	Moyen
Arabe	Bon	Bon	Bon